

บทที่ 4

การบริหารแผนไปสู่การปฏิบัติ

โครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ พ.ศ. 2560 – 2564 มุ่งใช้ **แผนแม่บท** เป็นเครื่องมือและกลไกการดำเนินงานเพื่อให้การดำเนินงานแบบบูรณาการที่แต่ละหน่วยงานร่วมดำเนินการ ในโครงการ/พื้นที่เดียวกันในลักษณะ **รวมศูนย์** สามารถเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ และ ยุทธศาสตร์ที่วางไว้ มุ่งสู่เป้าหมายสำคัญในช่วงระยะเวลา 5 ปี โดยได้กำหนดระบบและกลไกการบริหารแผน ดังนี้

1.การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

กำหนดให้มีการจัดทำ **แผนปฏิบัติราชการ** ในลักษณะแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน ประสาน จัดสรรทรัพยากรดำเนินงาน ควบคุม กำกับดูแล และติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนแม่บท โดยมีการวัดผลการดำเนินงานที่ชัดเจนในลักษณะตัวชี้วัด

2.การอำนวยความสะดวก

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนแม่บทเป็นไปตามเป้าประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริหารโครงการศูนย์ศึกษาฯ และคณะอนุกรรมการ วางแผนและติดตามประเมินผลโครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ มีหน้าที่รับผิดชอบการกำกับ ดูแล และผลักดันให้มีการดำเนินงานตามแผนแม่บทตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในคำสั่งคณะกรรมการบริหารโครงการศูนย์ศึกษาฯ ที่ 3/2551 ลงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551

3.การติดตามประเมินผล

3.1 การรายงานผล กำหนดให้มีการรายงานผลตามแผนแม่บท 2 ลักษณะ ดังนี้

3.1.1 รายงานความก้าวหน้าของแผนแม่บท

รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนแม่บทอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง โดย ศูนย์ศึกษาฯ เป็นการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด และมีการวิเคราะห์การดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลา ตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ เสนอ ต่อคณะอนุกรรมการ วางแผนและติดตามประเมินผลโครงการ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และคณะกรรมการบริหารโครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

3.1.2 การรายงานผลสำเร็จตามแผนแม่บท

รายงานผลสำเร็จตามแผนแม่บท โดยประเมินผลลัพธ์และผลกระทบการดำเนินงาน ในระยะครึ่งแผน และสิ้นสุดแผน โดยศูนย์ศึกษาฯ เสนอต่อคณะอนุกรรมการ วางแผนและติดตามประเมินผล

โครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และคณะกรรมการบริหารโครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

3.2 การติดตามผล

ติดตามผลความก้าวหน้า ปัญหาอุปสรรคข้อขัดข้องในการดำเนินงานตามแผนแม่บท โดยกองประสานงานโครงการพื้นที่ต่างๆ ของสำนักงาน กปร.

3.3 การประเมินผล

กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนแม่บทในระยะครึ่งแผนและครึ่งปีสุดท้ายของแผน โดยกองติดตามประเมินผลของสำนักงาน กปร. เพื่อประเมินผลลัพธ์ และผลกระทบในการปฏิบัติราชการแต่ละยุทธศาสตร์ให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ และนำไปใช้ประโยชน์ในการปรับและกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานระยะต่อไป

4.การประชาสัมพันธ์

กำหนดให้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ต่อกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ทุกระดับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโครงการศูนย์ศึกษาฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในแผนแม่บทและวิธีการดำเนินงานตามแผนแม่บท เพื่อให้ทุกฝ่ายได้เข้ามามีบทบาทและมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งให้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกศูนย์ศึกษาฯด้วย เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการปฏิบัติงาน

